

**УТВЕРЖДЕН**  
**НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ**

\_\_\_\_\_ **2019** год.

**БИЗНЕС-ПЛАН**  
**АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА**  
**АО «1-ТЕМИР ВЕТОН МАHSУЛОТЛАРИ ЗАВОДИ»**  
**(АО «1-ТВМЗ»)**  
**на 2020 год**

**п.Ялангач**  
**Ташкентская область**



Наименование предприятия	<b><i>АО «1-ТЕМИР БЕТОН MAHSULOTLARI ZAVODI» ( АО «1-ТБМЗ»)</i></b>
Форма собственности	<b><i>Акционерное общество</i></b>
Наименование продукции	<b><i>Сборные железобетонные изделия, металлические конструкции</i></b>
Место расположения	<b><i>Ташкентская область Кибрайский район п. Ялангач</i></b>
Телефон	<b><i>(71)261-55-09</i></b>
E-mail	<b><i>kibrayjbi1@mail.ru</i></b>
Web сайт	<b><i>jbi1.uz</i></b>

## **1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПРИЯТИИ**

Завод «ЖБИ-1» был основан в 1962 году как бетонно-растворный узел для строительства Ташкентской ТЭС. После пуска в эксплуатацию Ташкентской ТЭС в 1964 году завод, входя в трест «Узбекгидроэнергострой», начал производить продукцию для нужд энергетики Узбекистана. Выпуская уникальную и качественную продукцию для строительства тепловых и гидроэлектростанций завод с 1964г по 2003г. участвовал в строительстве всех станций Узбекистана (Тахиаташской, Навоийской, Ново-Ангренской, Талимарджанской, Сырдарьинской, Чарвакской ГЭС и др.)

В 1970-х годах завод освоил производство продукции, связанной со строительством электрических сетей и подстанций. В производство были запущены фундаменты для металлических опор высоковольтных линий, анкерные плиты и ригели. При этом в 1971-м году было внедрено производство продукции для каркасного строительства зданий, т.е. колонн, ригелей и пустотных плит перекрытия для зданий.

28.05.1996г. завод «ЖБИ-1» треста «Узбекгидроэнергострой» Минэнерго РУз был переименован в Открытое акционерное общество «Завод «ЖБИ-1» на основании Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров».

С 2003 года ОАО «Завод «ЖБИ-1» участвовал в государственных проектах по строительству высоковольтных линий передач:

« ВЛ 500 кВ Сырдарьинская ТЭС- ПС «Согдиана» (1 цепь)», Врезка ВЛ 500 кВ Сырдарьинская ТЭС- ПС «Лочин» на ПС «Узбекистанская», «ВЛ 500 кВ Ново-Ангренская ТЭС- ПС «Узбекистанская».

В 2007 году было освоено производство изделий для крупнопанельного строительства домов 76-ой серии.

26.08.2014г. ОАО «Завод «ЖБИ-1» переименовано в АО «1-TEMIR BETON MAHSULOTLARI ZAVODI» (АО«1-TBMZ»), на основании новой редакции Закона Республики Узбекистан «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» № ЗРУ-370 от 06.05.02014г.

АО «1-TBMZ» является юридическим лицом, имеет собственную печать, расчетный счет, иные счета в банковских учреждениях, действует согласно Устава и законов Республики Узбекистан.

**Почтовый адрес:** Ташкентская область, Кибрайский район, поселок Ялангач, п\с Салар.

**Телефоны:** (71) 261-55-09, (71) 261-55-07.

**Банковские реквизиты:**

Расчетныйсчет - 20210000900124959001

АТВ «InFinBank» Toshkent vil.filiali, МФО: 01056

### **Руководители АО «1-TBMZ»**

**Директор: Джамалов Вася Шамсиевич**

**Заместитель директора: Керимов Сервер Фазилович**

**Главный бухгалтер: Тимкова Людмила Михайловна**

АО «1-TBMZ» состоит из следующих основных цехов с годовой производственной мощностью:

- объединенный арматурно-формовочный цех	10000 м3
- бетоносмесительный цех	3500 м3
- цех металлоконструкций	250 тн
- кислородный цех	85000 м3

## 2. ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТ

АО «1-ТВМЗ» производит железобетонные изделия и металлические конструкции для объектов системы энергетики и других покупателей и заказчиков.

Размер Уставного фонда составляет **1280769** тыс.сум.

Учредителями являются юридические лица, физические лица, которые после полной оплаты стоимости приобретенных ими акций акционерного общества обретают все права и обязанности.

Количество простых акции -**859000** шт., в том числе:

1. Иностраный инвестор «Компания AFREST GROUP-LP» (Великобритания) -**15,72%**,
2. АО «Узбекгидроэнергокурилиш»- **21,07%**,
3. Физические лица-**63,21 %**.

Номинальная стоимость одной акции-**1491** сум.

Согласно Устава управление Акционерным обществом осуществляет:

1.Общее собрание акционеров, являющееся высшим органом акционерного общества. Участвовать в общем собрании акционеров имеют право владельцы акций, зафиксированные в реестре акционеров общества.

2.Исполнительный орган, который руководит производственно- хозяйственной деятельностью на основе единоначалия (Директор), выбранный Общим собранием.

3.Наблюдательный совет, избираемый Общим собранием акционеров. Основной задачей Наблюдательного совета является контроль за деятельностью акционерного общества.

4.Ревизионная комиссия, осуществляющая функции внутреннего финансово-хозяйственного и правового контроля за деятельностью акционерного общества. В своей деятельности ревизионная комиссия руководствуется законодательством Республики Узбекистан.

### 3. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

Целью деятельности акционерного общества является:

- развитие и совершенствование производства,
- увеличение объема выпускаемой и реализуемой продукции,
- получение прибыли,
- развитие инициатив высоких результатов путем материального стимулирования, достигаемых коллективом в интересах общества,
- повышение ответственности предприятия за выполнение плановых и договорных обязательств.

Основной задачей общества является обеспечение эксплуатационной пригодности выпускаемой продукции с минимальными затратами.

Прибыль, получаемая акционерным обществом в результате его производственно-хозяйственной деятельности, после уплаты налогов остается в распоряжении акционерного общества и используется для создания фондов и выплаты дивидендов по акциям в соответствии с действующим законодательством и Уставом.

Распределение дивидендов происходит пропорционально количеству акций, которыми владеют акционеры.

За качеством выпускаемой продукции на АО «1-ТВМЗ» контроль осуществляет Лаборатория. Для этого на стадии изготовления конструкций, на заводе в соответствии с действующими стандартами ведется текущий контроль отдельных показателей качества (геометрические параметры конструкций, характеристика прочности и деформация материалов, идущих на изготовление конструкций). На АО «1-ТВМЗ» с целью проверки эксплуатационной пригодности конструкций проводит периодические контрольные испытания натуральных конструкций на контрольную нагрузку больше расчетной.

Следует отметить, что контроль прочности бетона, сварных соединений, арматуры, ее положения, величины

предварительного натяжения, геометрических размеров осуществляется ежесменным испытанием конструкций методом нагружения. Массовое внедрение эффективных сборных железобетонных конструкций и деталей, и предварительно напряженной арматуры, позволяет значительно уменьшить расход металла, цемента, повысить производительность труда, увеличить долговечность зданий и сооружений и таким образом существенно снизить стоимость строительства.

Для выполнения поставленных задач необходимо повышение производительности труда на основе улучшения организации и механизации технологического процесса, соблюдения качества выпускаемой продукции, рациональное использование материальных затрат и энергоресурсов, повышение квалификации работников, воспитание у каждого члена коллектива чувства высокой ответственности и сознательного отношения к выполняемым обязанностям.

#### **4. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ**

Стратегия развития учитывает как внешние, так и внутренние факторы, оказывающие влияние на развитие акционерного общества, определяет цели и задачи, реализация которых позволит АО «1-ТВМЗ» быть стабильным и эффективным предприятием. Стратегия развития ориентирована на рост показателей на всех ключевых рынках за счет повышения качества выполнения работ и на воплощение инициатив по повышению эффективности производства, конкурентоспособности продукции и услуг на основе внедрения эффективных форм управления производством. Реализация Стратегии развития не только значительно повлияет на деятельность предприятия, но и будет иметь высокую социальную и экономическую значимость для Республики Узбекистан в целом:

с увеличением объемов работ в долгосрочной перспективе возникнет дополнительная потребность в персонале, в том числе в специалистах высокой квалификации;

благодаря повышению качества работы на АО «1-ТВМЗ» появится возможность более быстрого развития экономической деятельности;

нацеленность Стратегии на решение задач эффективного развития предприятия и повышения безопасности выполнения работ, инвестиционной активности, внедрения новых технологий для роста производительности труда, повышения эффективности использования ресурсов и снижения нагрузки на окружающую среду, укрепления кадрового потенциала.

## **5. АНАЛИЗ ОТРАСЛИ**

### **Перспективы и тенденции**

В перспективы АО «1-ТВМЗ» входит расширение номенклатуры производства сборного железобетона, т.е. не только пустотные плиты, но и колонны, ригеля, фундаментные блоки, лотки, а также увеличение объема производства металлоконструкций.

Технология производства предусматривает повышение производительности труда на основе лучшей организации, механизации и автоматизации технологического процесса, соблюдение стандартов качества выпускаемой продукции, повышение квалификации персонала, воспитания у каждого члена коллектива чувства высокой ответственности и сознательного отношения к выполняемым обязанностям.

## Анализ конкурентов

В Узбекистане расширен рынок по производству железобетонных изделий, металлоконструкций что создает здоровую атмосферу конкурентности в отрасли.

УП «Энергокурулишиндустрия», расположенное в г.Газалкент, является основным конкурентом АО «1-ТВМЗ» в системе энергетики. Преимуществом конкурентоспособности является расширенная номенклатура продукции, выгодное месторасположение от строительных площадок г.Ташкента, использование железнодорожных транспортных коммуникаций.

## 6. ПАРТНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ

Клиентами предприятия являются, как юридические лица, так и физические лица.

АО «1-ТВМЗ» заключает договора с покупателями готовой продукции и с поставщиками на своевременную поставку сырья, материалов, оказание услуг в соответствии с действующим законодательством РУз.

### Основные материальные ресурсы и источники их получения

Материальные ресурсы	Источники получения
цемент	АО «АНАНГАРОНСЕМЕНТ»
щебень, песок	ООО«RAMDON» ООО«ROХАТ NERUDNIK» и другие поставщики
вода	МЧЖ «Muzaffo obi hayt»
металл	АО«УЗМЕТКОМБИНАТ» ООО«QURILISH BUTLASH NAMKOR» и другие поставщики
электроэнергия	Кибрайское ЭСП
теплоэнергия	АО «ТашкентТЭС»

Строительные организации, подведомственные АО «Национальные электрические сети Узбекистана» и АО «Узбекгидроэнергокурилиш» являются как поставщиками, так и покупателями.

## **7.ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

1. Основные средства по первоначальной стоимости составляют - 4 667 639 тыс.сум. Износ основных средств - 4 124 064 тыс.сум, коэффициент износа - 88,4 %. Основные средства устаревшие и требуют реконструкции и модернизации.

2. В целях обеспечения производства конкурентно-способной продукцией, увеличения объема, снижения затрат на АО «1-ТВМЗ» необходима поэтапная модернизация и обновление устаревшего оборудования за счет полученной чистой прибыли.

## **8. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОДУКЦИИ**

Железобетонные изделия и металлоконструкции являются базой современного индустриального наземного и подземного строительства.

Основной номенклатурой выпускаемой продукции на АО «1-ТВМЗ» являются сборные железобетонные изделия и металлические конструкции: колонны, ригеля, фундаментные блоки, пустотные плиты перекрытия любых размеров, сетевой железобетон для линий электропередач и другие ж/б изделия.

Вся продукция изготавливается по чертежам согласно ТУ и ГОСТов.

## ПЛАНИРУЕМЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ на 2020 год.

№ п\п	Показатели	Ед. изм.	Объем продукции за год	Произведено продукции тыс.сум
1	Производство продукции в оптовых ценах производства	тыс. сум.	х	15 850 000
1.1	Сборный ж/бетон	м3	7000	14 030 000
1.2	М/конструкции	тн	135	1 600 000
1.3	Кислород	тыс.м3	38	220 000
2	Себестоимость товарной продукции	тыс. сум.	х	12 305 904
3	Чистая прибыль	тыс. сум	х	412 000
4	Рентабельность активов	%	х	10,8

### 9. КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Численность промышленно-производственного персонала составляет – 122 человек, управленческий персонал - 29 человек, технический персонал – 4 человека, обслуживающий персонал – 7 человек.

Основными направлениями кадровой политики организации являются:

-организация привлечения, отбора, оценки и аттестации кадров, профориентация и трудовая адаптация персонала;

-подбор и расстановка персонала;

-оплата труда, разработка систем стимулирования и мотивационных механизмов повышения заинтересованности и удовлетворенности трудом;

-разработка программ развития персонала с целью решения не только сегодняшних, но и будущих задач организации на основе совершенствования систем обучения,

служебного продвижения работников и подготовка резерва для выдвижения на руководящие должности;

- организация труда и рабочего места;
- обеспечение безопасности и охраны здоровья персонала;
- обеспечение высокого уровня трудовой деятельности;
- прогнозирование создания новых рабочих мест с учетом внедрения новых технологий;

К подбору кадров предъявляются следующие требования: образование, профессиональные навыки, добросовестное и ответственное отношение к выполняемой работе, умение работать в коллективе.

Оценка трудозатрат определяется «Положением об оплате труда».

## **10.ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ** **НА 2020 год.**

Развитие предприятия является важнейшим этапом, как для его функционирования, так и для выхода на наилучшие экономические показатели по итогам деятельности. Для выхода на плановые показатели с учетом их роста необходимо предусмотреть следующие мероприятия:

- выпуск конкурентоспособной продукции;
- применение пластификаторов для экономии цемента, пара, электроэнергии;
- внедрение современных технологий в производство;
- освоение в производстве новых видов продукции в соответствии с потребностями рынка сбыта;
- повышение качества выпускаемой продукции;
- проведение регулярно маркетинговых исследований строительного рынка для обеспечения загрузки цехов работой с целью получения прибыли;
- использование Интернет – сайта ALL.BIZ.Узбекистан для расширения рынка сбыта.
- участие в инвестиционных государственных, ведомственных проектах.

## **11. ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ**

На АО «1-ТВМЗ» оптовая цена складывается из себестоимости продукции, расходов периода и прибыли согласно «Положения о составе затрат».

АО «1-ТВМЗ» является плательщиком налога на добавленную стоимость (НДС), в связи с этим отпускная цена складывается путем увеличения оптовой цены на 15%.